

## Organizaciones Económicas de Criadores de Camélidos

Ramiro Foronda Aliaga

Consultor en Desarrollo Agrario

La organización social andina tiene como base estructural a la comunidad, entendida esta como una institución natural que vela por mantener la cohesión política, territorial, el acceso más o menos equitativo a la tierra y recursos naturales y la participación obligatoria en compromisos comunales, rituales y festividades. Sin embargo, esta ancestral forma de organización tiene serias limitaciones al encarar la producción en forma comunitaria.

La cada vez mayor articulación de las comunidades con el mercado, y ahora con la globalización, pone en crisis la estructura comunal e induce al surgimiento de las Organizaciones Económicas Campesinas a partir de la asociación voluntaria de productores con visión emprendedora y con disposición a encarar acciones en el marco de la racionalidad económica.<sup>1</sup> De tal forma, surgen organizaciones campesinas para encarar actividades de mayor escala, relacionadas con el acopio de producción primaria, la transformación y generación de valor agregado y la comercialización asociativa. La producción asociada continúa siendo el desafío a encarar en el futuro<sup>2</sup>. Estas organizaciones adquieren

<sup>1</sup>La racionalidad es una cualidad humana, una forma de ser, de pensar y de actuar. La racionalidad económica da cuenta del pensar, evaluar y actuar siguiendo criterios de optimización en el uso de los recursos en la perspectiva de alcanzar los mayores réditos en beneficio individual y social.

<sup>2</sup>Las OECAs surgen en torno a rubros con algunas ventajas comparativas como el café, leche, cacao, quinua, papa, carne y fibra de camélidos. Programas de fomento al desarrollo, tanto públicos como de la cooperación internacional, juegan un papel importante en la gestación y su consolidación.

formas jurídicas como Asociaciones, Cooperativas y Corporación Agropecuaria Campesinas<sup>3</sup>.

La organización social y económica de los criadores de camélidos en la región altoandina no escapa a esta dinámica. Sin embargo los diferentes grados de desarrollo alcanzados por las organizaciones, deben ser analizadas a partir de componentes estructurales e históricos.

La dinámica sectorial esta ligada a la forma como los subproductos de alpacas o de llamas se articulan con el mercado de fibra y/o carne.

Desde muy temprano, la crianza de alpaca estuvo relacionada con la economía de las familias. La fibra de alpaca estuvo ligada al mercado externo desde los primeros años de la república, cuando empresas inglesas realizaban el acopio en la frontera peruana para su exportación en bruto.

Con el pasar de los años, la dinámica del comercio fue sustituida por la industria textil peruana, asociada a consorcios europeos, utilizando rescatadores o enganchadores que acopiaban fibra en bruto para las empresas peruanas. Con el tiempo esta acti-

<sup>3</sup> Se estima que existen más 600 OECAs en el ámbito nacional, gran parte de ellos afiliada a la Coordinadora de Integración de Organizaciones Económicas Campesinas (CIOEC), de quien reciben asistencia en temas de gestión organizacional (jurídica, administrativa, tecnológica, mercados y comercialización).

vidad fue transferida o apropiada por organizaciones económicas campesinas del Perú.

No es sino a partir de la década de los 80, cuando la incipiente y casi artesanal industria local compite en el acopio de la fibra de alpaca.

La crianza de llamas estuvo más ligada al transporte de carga en los denominados “trajines ínter ecológicos” de la colonia y la república. El consumo de subproductos de llama tenía un carácter discriminatorio heredado de la Colonia; la carne de llama era consumida clandestinamente cuando no despreciada por sectores urbanos, en tanto que la fibra de llama no merecía la importancia para su desarrollo. Sólo a partir de la década de los 90, el Estado inicia un proceso de promoción de la producción originada en la crianza de camélidos.

El proyecto de Desarrollo Rural Integrado Ulla Ulla, administrado por el Instituto Nacional de Fomento Lanero (INFOL), 1980-89, fue el principal esfuerzo público para fomentar la industria de camélidos, que, sin embargo, no pudo cumplir sus objetivos por la interferencia de la política de privatización que restringía la posibilidad de más creaciones de empresas productivas de propiedad pública.

Frente a la debilidad de las políticas públicas de fomento a la valoración de la producción de camélidos, son los propios campesinos criadores de alpacas y llamas, que toman la determinación de organizarse para incurrir en el acopio, la transformación y comercialización colectiva. Esta iniciativa recibió el apoyo de la cooperación internacional a través de organizaciones no gubernamentales que implementaron proyectos de fomento a la crianza de camélidos y de fortalecimiento de las organizaciones de productores.

El funcionamiento de las organizaciones económicas campesinas, al igual que las comunidades y ayllus, es influenciado por el comportamiento formal e informal de sus miembros y de diversos actores externos en un contexto de libre mercado y competencia. Bajo el influjo de buscar mejores condiciones de vida para sus asociados, en estas organizaciones conviven la cooperación comunal, la divergencia, las relaciones de poder y conflictos que muchas veces minan sus cimientos orgánicos.

i) La organización económica campesina pionera en el sector camélido es la *Asociación Integral de Ganaderos en Camélidos de los Andes Altos (AIGACAA)*, fundada por 280 criadores de camélidos en 1979, en la localidad de Wariscata de la provincia Pacajes, en el departamento de La Paz. En la actualidad, más de 1400 familias de Oruro, La Paz, Potosí y Cochabamba están asociadas

Orgánicamente, AIGACAA reconoce a la Asamblea General de Socios como a su máxima instancia de toma de decisiones. Esta elige un Directorio Rotativo y un Comité de Vigilancia. El Directorio es responsable de la representación legal e institucional de AIGACAA y tiene facultades de firmar convenios, alianzas, solicitudes, ejecución de proyectos, contratación de personal, etc.

Desde su constitución formal, AIGACAA logró establecer alianzas estratégicas con la cooperación internacional logrando su confianza traducida en el financiamiento de proyectos de fomento en zonas específicas. Son de destacar:

- El “Proyecto Anallajchi” co-administrado por el Centro de Coordinación y Promoción Campesina MINK’A e *International Voluntary Services Inc.* Se constituye en la punta de lanza para el desarrollo organizacional.

- El “Proyecto de Producción y Procesamiento de Lana de Alpaca”, ejecutado en Sajama (Oruro) y Pacajes (La Paz), co-administrado con ATI y con el financiamiento de NNUU. Es un proyecto integral que incluye la implementación de una planta de transformación industrial de la fibra. Por su estrategia y envergadura es el proyecto que consolida la organización campesina.
- El “Proyecto de Acopio y Clasificación y Transformación de Fibras de Camélidos”, con préstamo de UNEPCA / MACA.
- El “Proyecto Piloto de Acopio, Descerchado, Clasificación, Transformación y Comercialización de Fibra de Camélidos”, destinado a la capacitación de 90 productores de Oruro y La Paz. Con financiamiento de UNEPCA / FIDA / MACA.
- El Proyecto de Mejoramiento Nutricional de las familias de los Andes Altos a través del mejor aprovechamiento y ampliación de la crianza de alpacas, ejecutado en la provincia Ayopaya del departamento de Cochabamba, con financiamiento de PL 480.
- Estudios de consultoría para la Gerencia de Biodiversidad de la Autoridad Binacional del Lago Titicaca (ALT) y el PNUD.

El modelo asociativo de AIGACAA incluye un brazo empresarial, la Compañía de Productos de Camélidos S.A. (COPROCA SA), destinado a la transformación industrial de la fibra de alpaca (selección de fibra, lavado, tops, hilado) con destino al mercado interno y externo. La estrategia corporativa pasa por la generación de excedentes en

COPROCA que serían destinados a solventar los servicios de fomento y asistencia técnica desde la AIGACAA.

ii) Otra de las organizaciones de mayor importancia es la *Central de Asociaciones ISQANI*, cuyos antecedentes datan de la participación de los criadores de la región de Ulla Ulla en el proyecto INFOL.

Entre 1988 y 1989, con el apoyo del Programa de Autodesarrollo Campesino (PAC II), renace la idea de crear una gran asociación que agrupe a la mayor cantidad de organizaciones dedicadas a la cría y explotación de camélidos. En 1990 se funda ISQANI con la participación de 12 asociaciones de la región alto andina de Ulla Ulla, aunque sus operaciones se inician recién en 1992, con el acopio de fibra para encarar la comercialización asociada.

Es el Centro Canadiense de Estudios y de Cooperación Internacional (CECI), a través del proyecto de Apoyo a los Criadores de Camélidos de los Altos Andes (1994), el que juega un rol determinante en la conformación de la organización con enfoque empresarial, poniendo énfasis en el acopio de fibra, la selección, la transformación en hilado y la comercialización en el mercado local.

Posteriormente ISQANI recibe fuerte impulso de la entidad pública Unidad Ejecutora del Proyecto Camélidos. La estrategia ejercitada por ISQANI tiene como objetivo mejorar los ingresos originados en la crianza a través de una mejor valoración de la fibra de alpaca, para ello llegan a acopiar y seleccionar más de 30 toneladas de fibra y vender en el mercado nacional hilado de alpaca de fibra boliviana, procesada en la industria textil peruana. La organización logró establecer una atractiva clientela en la industria artesanal de la confección, como Intiwara, Waliqui, Iscayo, Millma, Illimani, Los Andes, Ficher, Minka.

Sin embargo, luego del alejamiento de la cooperadora CECI, la organización ingresó en un proceso de crisis que culminó con su descapitalización y casi desaparición.

iii) En 1996 y con apoyo del Proyecto de Promoción de la Quinoa (PROQUIPO), con base de acción en Uyuni y bajo la línea de promoción de la crianza de llamas y la producción de derivados, se crea la *Asociación Regional de Artesanos Criadores de Camélidos (ARCCA)* en el suroeste de Potosí, integrada por siete Asociaciones Zonales (AZCCAs) que son las encargadas de operar acciones de mejoramiento de la producción y el aprovechamiento racional y sostenido de la fibra de llama.

La ARCCA ha recibido un fuerte apoyo de la UNEPCA para consolidar la organización del acopio, el descerchado de fibra de llama, la selección y la comercialización. Recientemente se anunció que la organización recibiría, de la cooperación internacional, recursos para implementar una planta de descerchado mecánico de fibra de llama. Esta nueva tecnología permitirá pasar del descerchado manual, de bajos rendimientos, a uno mecánico, de altos rendimientos y de mayor requerimiento de la industria textil.

iv) Entre otras organizaciones de reciente creación se puede mencionar a la *Asociación de Ganaderos de Camélidos de Turco (AGCT)* y la *Asociación de Productores y Comercializadores de Productos Cárnicos de Camélidos (ACOPROCCA)*, con objetivos destinados a incentivar y promover la producción y consumo de carne de llama y otros subproductos.

La *Asociación Nacional de Productores de Camélidos (ANAPCA)* conformada por asociaciones departamentales, es una organización gremial que intenta aglutinar a todas las organizaciones que tienen que ver con la producción y comercialización de derivados de camélidos. Actualmente esta en proceso de fortalecimiento organizacional, gracias a la cooperación del proyecto Piloto Camélidos dependiente del Ministerio de Desarrollo Rural, Agropecuario y Medio Ambiente.

### Referencias sugeridas

- Claros, A., Rodríguez, T., Foronda, R., Rojas, R. 2004. Identificación, mapeo y análisis competitivo de la cadena productiva de camélidos. PRORECA, FDTA, SIBTA, MACA.
- Eco de las OECAS. 2006. CIOEC. Nº 23, La Paz, Bolivia.
- Foronda, R. 1997. Estrategia de Desarrollo Rural del Sector Camélidos. El Diario. La Paz, Bolivia.
- Foronda, R. 1989. Estructura Agraria Altoandina, CIDES-UMSA. La Paz. Bolivia.
- Foronda, R. 1999. Organizaciones económicas campesinas en Bolivia. RIMISP. Chile.
- Foronda, R. 1988. Producción y procesamiento de fibra de alpaca: la experiencia AIGA-CAA-COPROCA, PNUD.
- UNEPCA / PRORECA. 1999. Estudio de caso: Estudio de la Asociación Integral de Ganaderos de Camélidos Alto Andinos – ISQANI. **En:** Seminario taller para el fortalecimiento de los aspectos de género en los proyectos FIDA asociados al PPROCA-SUR. Chile.